



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

مقترحات الخطة التنفيذية لعام ٢٠٢٣ م



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

				إدارة المستفيدين				إتمام		- حصر المرضى		العمليات الجراحية		60%	الرعاية الطبية
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٠٠	- تحديد الأولوية حسب الحاجة	العمليات الجراحية					
٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	✓	✓	✓	✓	٣٥	- آلية للتعامل مع الحالات الطارئة	العمليات الجراحية					
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٥٠٤٠ غ	- حصر المرضى	غسيل الكلى					
١٢٦٠ غ	١٢٦٠ غ	١٢٦٠ غ	١٢٦٠ غ	✓	✓	✓	✓	الإتمام	- التفاوض مع الجهات مقدمي الخدمة	غسيل الكلى					
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٧٠ مريض	- جدول جلسات غسيل الكلى	غسيل الكلى					
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٠	- حصر ودراسة الاحتياج	الأدوية والأجهزة الطبية					
١٥	٢٠	٢٠	١٥	✓	✓	✓	✓	٤٠	- التفاوض مع الجهات الموردة	الأدوية والأجهزة الطبية					
٥	١٠	٥	٠	✓	✓	✓	✓	٢٠	- تأمين أدوية التصلب اللويحي	الأدوية والأجهزة الطبية					
١٠	١٥	١٥	٠	✓	✓	✓	✓	٢٠	مبادرة "جهازك حياة" تأمين الأجهزة الطبية	الأدوية والأجهزة الطبية					
-	١٠	١٠	-	✓	✓	✓	✓	٢٠	- الرعاية الصحية المنزلية	رعاية ومساندة					
١	-	١	-	✓	✓	✓	✓	٢٠	- نقل المرضى من وإلى المستشفى	رعاية ومساندة					
٤٠	٦٠	٦٠	٤٠	✓	✓	✓	✓	٢	الخدمات المساندة للمرضى	رعاية ومساندة					
١٠	٩	٦	-	✓	✓	✓	✓	٢	ملتقى المستفيدين	رعاية ومساندة					
				✓	✓	✓	✓	٢٠٠	الاستشارات الطبية	استشرني					
				✓	✓	✓	✓	٢٥	(تحديد التخصصات، جدول العيادات، التنسيق مع الأطباء، التنفيذ، قياس النتيجة والأثر)	استشرني					
				✓	✓	✓	✓		الاستشارات النفسية	استشرني					
				✓	✓	✓	✓		(حصر ودراسة الاحتياج، جدول العيادات، التنسيق مع الجهات ذوي العلاقة، التنفيذ، قياس النتيجة والأثر)	استشرني					



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

				المنظمة المؤسسية		التميز المؤسسي والحوكمة		تطبيق الحوكمة وتحقيق الجودة		المنظمة المؤسسية	
✓	✓	✓	✓	لجنة الجودة والتميز المؤسسي	الإتمام	تحديث أنظمة الجودة والحوكمة وفق المستجدات مع مراجعة للوائح والأنظمة	تطبيق الحوكمة وتحقيق الجودة	%٣٠	المنظمة المؤسسية	%٢٠	المنظمة المؤسسية
✓	✓	✓	✓		الإتمام	تكوين لجنة مختصة بالجودة والتميز المؤسسي يرأسها مستشار متخصص					
			-		٣	زيارة جهات متميزة بأنظمة الجودة					
✓	✓	✓	✓		الإتمام	التعديل الدوري على الخطط والنماذج المستخدمة لتتفق مع أنظمة الجودة مع مراقبة التطور فيها					
✓	✓	✓	✓		الإتمام	أتمتة العمليات داخل الجمعية					
✓	✓	✓	✓		الإتمام	تدريب الموظفين على تطبيق أنظمة الجودة الشاملة					
✓	✓	✓	✓		الإتمام	منح صلاحيات للموظفين لتحقيق أنظمة الجودة					
✓	✓	✓	✓		٤	عقد ورش عمل دورية للموظفين لتعزيز مبادئ الجودة وتنمية الموظفين					
✓	✓	✓	✓		الإتمام	تحسين النظام البيئي وفق أنظمة الجودة					
✓	✓	✓	✓		٤	حصر الجوائز والتقديم عليها	جوائز التميز المؤسسي				



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

			١	١	١	١	إدارة العلاقات العامة والإعلام	٤	لقاء الموظفين	تعزيز العلاقات الداخلية	٣٠%	الاتصال المؤسسي	
			✓	✓	✓	✓		تزامناً مع المناسبات	التهاني والتبريكات				
			✓	✓	✓	✓		تزامناً مع الإنجازات	الاحتفاء بجهود الموظفين				
			١	١	١	-		٣	دورات تطوير مهارات الموظفين				
			٢	٣	٣	٢		١٠	الزيارات	تعزيز العلاقات الخارجية			
			٢	٣	٣	٢		١٠	الاستضافات				
			١	١	١	١		٤	الملتقيات				
			١	١	١	١		٤	المشاركات المجتمعية				
			✓	✓	✓	✓		١٥٠	التهاني والتبريكات				
			١	١	١	١		٤	استبانات استطلاعية				
			٣٠	٤٥	٤٥	٣٠		التوثيق متزامناً مع الأنشطة والبرنامج + ١٥٠ تغريدة	تفعيل منصات التواصل الاجتماعي	تعزيز الجانب الإعلامي			
			١	١	١	١		٤	الحملات التعريفية				
			✓	✓	✓	✓		٢ برومو + ٣ بطاقات تعريفية + ١٢ إحصائية شهرية	التسويق الاحترافي				
			٢	٢	٢	٢		٨	شراكات مع القطاعات الصحية	الشراكات			
			١	١	١	١		٤	شراكات مع القطاعات الغير ربحية "الجمعيات"				
			١	١	١	١		٤	شراكات مع الجهات الحكومية ذات العلاقة				



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

		١	١	١	-		٣	شراكات مع القطاعات التجارية						
				٢	٢	١	إدارة الموارد البشرية	٥	التوظيف	التنمية	%١٠	الموارد البشرية		
			✓	✓	✓	✓		الإتمام	تحديث برامج التوطين					
			١	١	١			٣	التدوير الوظيفي					
						✓		الإتمام	بناء سياسة ونظام للحوافز و الترقيات					
			٥	٥	٢	٣	إدارة الموارد البشرية	١٥	الدورات التدريبية	التطوير				
			٣	٣	٣	٣		١٢	ورش عمل					
						✓		الإتمام	تفعيل أداة تقييم الأداء					
			٢	٢	٢	٢		٨	الزيارات المتخصصة					
			٣	٣	٣	٣		١٢	حوافز					
						٤	٤	٤	٣	إدارة التطوع				١٥
١	١	١				١	٤	تأهيل وتمكين المتطوعين						
١	١	١				١	٤	ورش عمل للمتطوعين						
١	١	١				١	٤	دورات تدريبية						
١	١	١				١	٤	التعزيز الداخلي للتطوع الصحي						
١	١	١				١	٤	لقاءات المتطوعين						
٢٥	٢٥	٢٥				٢٥	١٠٠	تصميم الفرض التطوعية	التخطيط والتعزيز					
٣	٣	٣				٣	١٢	التسويق						



صحة seha

جمعية الخدمات الصحية بالقصيم
Qassim Health Services Association

			٦٢	٦٢	٦٣	٦٣		٢٥٠	الاستقطاب					
			١	١	١	١		٤	تعزيز انتماء الفريق التطوعي					
						√	إدارة الموارد المالية	٩	بناء المشاريع	العلاقات مع المانحين	٥٠%	التسويق	١٥%	الموارد المالية
					√	١		تحديد المشاريع، إعادة تصميمه، وضعه في قوالب احترافية	التواصل مع المؤسسات المانحة					
						٣		الاتمام	بناء سياسة الرفع لمنصات التبرع					
								٤ بحسب المواعيد	الحصول على دعم من مؤسسات مانحة					
					١	١		٢	حملات تسويقية					
					٣	٣		١٢	التواصل مع رجال الأعمال					
			√	√	√	√	مجلس الإدارة	تعزيز وإضافة ٥٠% من رأس المال	تفعيل الصندوق الوقفي الاستثماري	أصول وقفية	٥٠%	الاستدامة		
			√	√	√	√		إدارة الموارد المالية	الاتمام					تملك وقف ومقر المجمع الطبي
تحقيق المستهدف مرتبط بتوافق برامج التمويل المتاحة								الاتمام	التجهيز والتشغيل لمجمع العيادات					